



INFORME DE EVALUACION SEMESTRAL
CONVENIO DESEMPEÑO COLECTIVO
DEL INSTITUTO NACIONAL DE DEPORTES
PRIMER SEMESTRE

Junio 2021

Dirección Nacional
Unidad Planificación y Control de Gestión

Contenido

Convenio de Desempeño Colectivo 2021 (CDC 2021)..... 3
Anexo Detalle de Indicadores con avance a Junio 9

Convenio de Desempeño Colectivo 2021 (CDC 2021)

Indicadores Informes de Seguimiento IND 2021	N° Total
Convenio de Desempeño Colectivo 2020 (CDC 2021)	128
Total	128

A continuación, se detalla el estado de avance logrado en el mes de junio en cada uno de los indicadores antes mencionados.

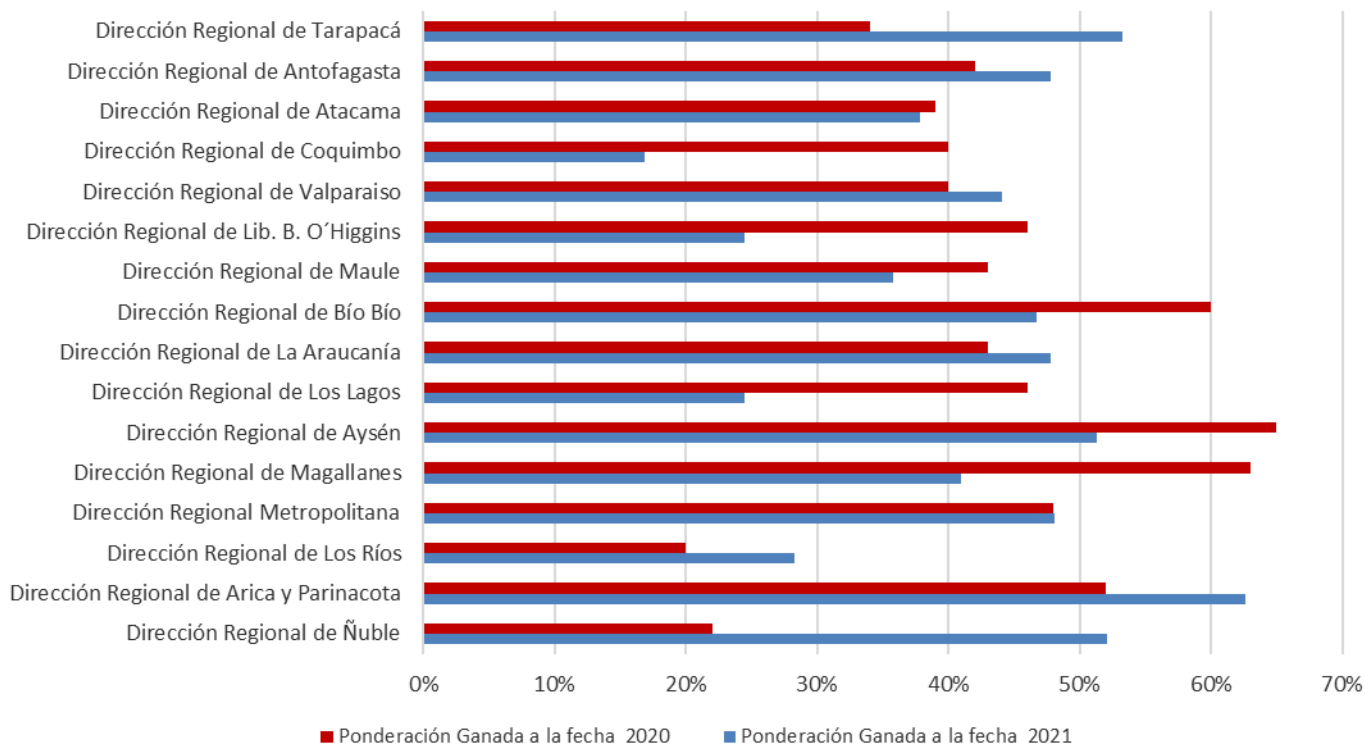
I. Convenio de Desempeño Colectivo IND 2021.

La evaluación de avance se realiza utilizando el principio de proporcionalidad, es decir, el grado de avance de cada indicador está dado por la división de la meta por el resultado efectivo (avance actual) y multiplicar dicha razón por el ponderador asignado a cada indicador (la suma de todas las ponderaciones debe ser igual a 100%). Esta operación entrega como resultado el avance intermedio y el resultado final. En este contexto, relevar que cada equipo de trabajo debe alcanzar al menos un 90% de cumplimiento para obtener la totalidad del incentivo asociado al desempeño colectivo.

Cada Convenio de Desempeño Colectivo de las Direcciones Regionales cuentan con seis indicadores, de los cuales cinco son diseñados por las Divisiones y Departamentos del Nivel Central encargados de la implementación de los productos estratégicos institucionales y el sexto es generado por el equipo regional respectivo. Además, resulta importante señalar que este año el recinto deportivo “Centro de Alto Rendimiento” forma parte del equipo de trabajo “Estadio Nacional”.

1. Grado de Cumplimiento de los Convenios por Región.

Comparativo avance Regiones Junio2020 - Junio 2021

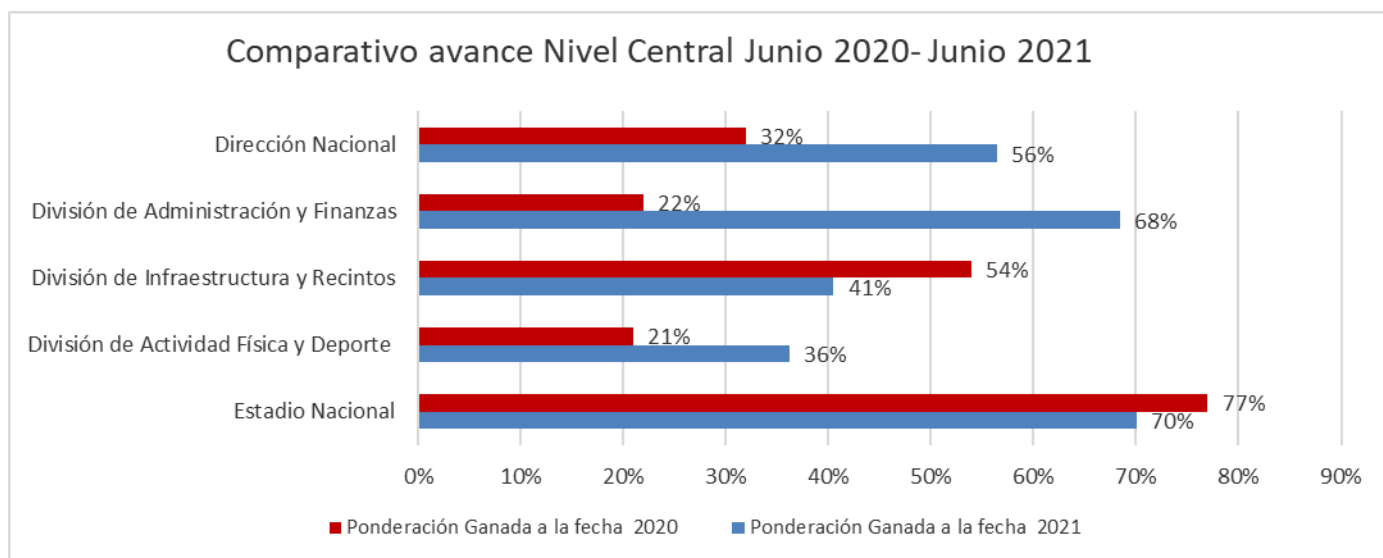


“El equipo de trabajo debe alcanzar al menos un 90% de cumplimiento para obtener la totalidad del incentivo asociado al desempeño colectivo”.

Análisis de resultados.

El avance de los equipos regionales en promedio es de un 41%, el cual se explica principalmente por el resultado obtenido en los indicadores CDC N°6 (propios de la región), CDC N°3, referido a la entrega del reporte de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura (periodicidad mensual), y CDCN°2 que mide el reporte de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales (periodicidad trimestral). Se desprende del gráfico que en las regiones que presentan menor cumplimiento este año respecto al año pasado, se debe principalmente que a la fecha el CDC N°4 (A y B), CDC N°5, CDC N°1, han presentado bajo avance.

2. Grado de Cumplimiento Centros de Responsabilidad Nivel Central.



“El equipo de trabajo debe alcanzar al menos un 90% de cumplimiento para obtener la totalidad del incentivo asociado al desempeño colectivo”.

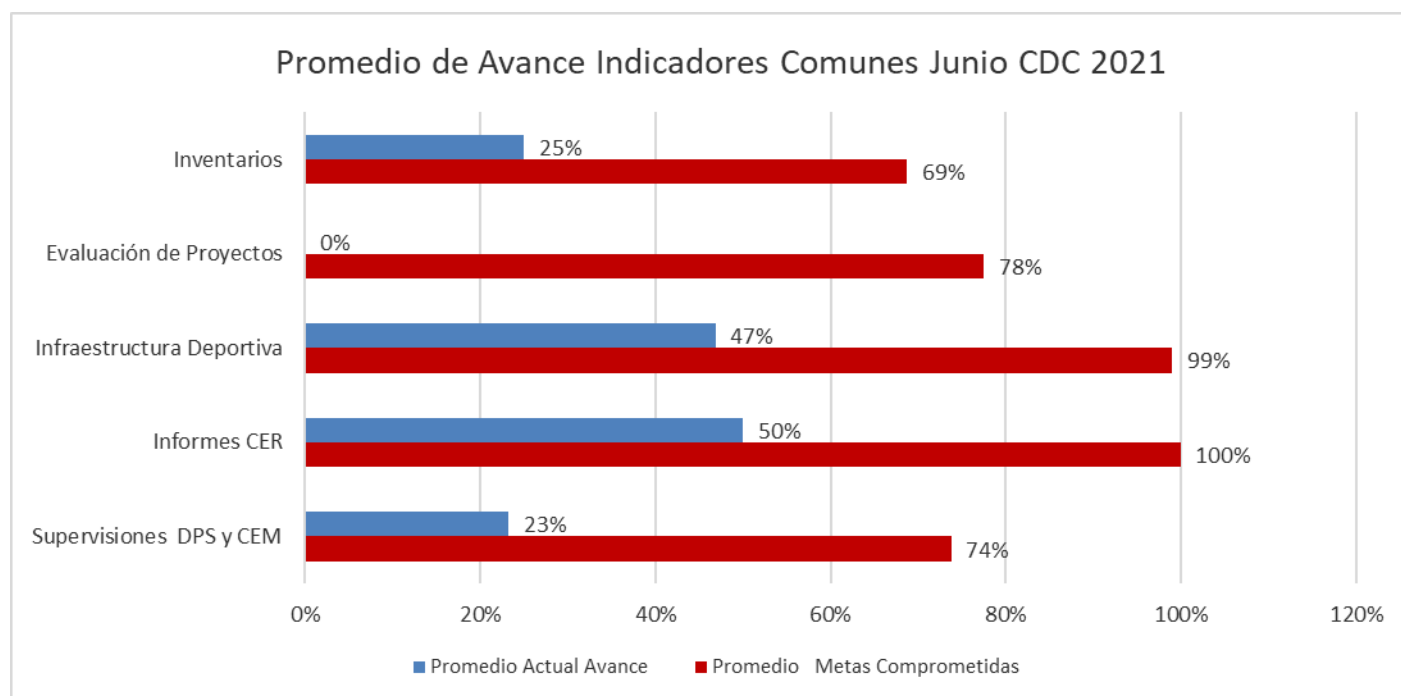
Análisis de resultados.

Los resultados mostrados por la Dirección Nacional, la División de Actividad Física y Deportes y la División de Administración y Finanzas a la fecha son superiores a los del año pasado.

Asimismo, la División de Infraestructura tiene una leve diferencia respecto del año anterior debido a que los indicadores relacionados con la gestión y administración de recintos no han tenido movimiento dada la contingencia (Covid-19), o, en su defecto, las medidas adoptadas impiden la movilidad de las personas a cargo de las supervisiones y la ejecución de actividades.

Finalmente, el avance registrado por el Estadio Nacional es levemente inferior a los resultados de igual mes en el año anterior. Esto se explica por el hecho de que presentan indicadores asociados a la elaboración de reportes mensuales (su avance es gradual) y tienen indicadores nuevos, más desafiantes que los del año anterior.

3. Análisis del comportamiento indicadores CDC comunes en equipos regionales.



Análisis de resultados.

A la fecha, los indicadores comunes regionales que tienen un estado de avance acorde a lo programado son principalmente los relacionados con la elaboración de reportes de seguimiento, tales como el de Reportes de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura, el cual considera como denominador 12 reportes (uno por mes); el indicador de informes CER, cuya periodicidad de reporte es trimestral; finalmente, el indicador de supervisiones de actividades de los programas Deporte y Participación Social (DPS) y Crecer en Movimiento (CEM) (varias regiones presentan actividades supervisadas al menos dos veces en meses distintos).

En el indicador de toma de inventarios, los equipos deben ejecutar tres tomas de inventarios en el año t. A la fecha, ya se han reportado avance en algunas regiones con una o dos tomas de inventario.

En el indicador relacionado con la evaluación de proyectos, de Donaciones o Fondeporte, los equipos están a la espera del inicio de actividades 2021 en ambos instrumentos de fomento, sin movimiento a la fecha.

Región	Indicador Propio	Meta	Avance	Estado
Tarapacá	Porcentaje de organizaciones beneficiarias del Fondeporte con proyectos aprobados en el año t en la región de Tarapacá, con inducción en rendición de cuentas.	85%	78%	Las inducciones están en proceso de ejecución para el Concurso Fondeporte 2021.
Antofagasta	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t.	90%	100%	Todas las rendiciones fueron revisadas de acuerdo con los parámetros de cumplimiento.
Atacama	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t	92%	90%	3 rendiciones no fue revisadas de acuerdo con los en 10 días hábiles o menos. Se solicitaron medidas correctivas del proceso.
Coquimbo	Porcentaje de ejecución presupuestaria de la Dirección Regional en el año t	95%	32,46%	Indicador con avance acorde con lo programado, sin riesgo de incumplimiento.
Valparaíso	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t	95%	100%	Todas las rendiciones fueron revisadas de acuerdo con los parámetros de cumplimiento. Desempeño óptimo a la fecha.
O'Higgins	Porcentaje de Recintos IND O'Higgins en administración delegada con convenios regularizados en el año t	50%	0%	Indicador sin movimiento a la fecha, no obstante la región presenta medidas correctivas.
Maule	Porcentaje de Seminarios de Asociatividad ejecutados por el IND en el año t, respecto a lo programado.	80%	40%	Se han realizado 6 seminarios de un total de 15 programados, al mes de junio.
Biobío	Tiempo promedio de revisión de las rendiciones de cuentas, recepcionadas en Oficina de Partes (Entidades Privadas) y en plataforma en línea (Entidades Públicas)	10 días hábiles	3,87 días hábiles	Todas las rendiciones fueron revisadas de acuerdo con los parámetros de cumplimiento. Desempeño óptimo a la fecha.
Araucanía	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t.	80%	100%	Todas las rendiciones fueron revisadas de acuerdo con los parámetros de cumplimiento. Desempeño óptimo a la fecha.
Los Lagos	Porcentaje de recintos supervisados del patrimonio del IND Los Lagos en el año t.	88%	11,11%	Se han realizado 3 supervisiones al mes de junio.
Aysén	Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública respondidas por la Dirección Regional en un plazo menor o igual a 15 días hábiles en el año t.	85%	100%	Se respondió la solicitud recibida en los plazos establecidos.
Magallanes	Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública respondidas por la Dirección Regional en un plazo menor o igual a 15 días hábiles en el año t.	90%	100%	Se respondieron las solicitudes recibidas en los plazos establecidos. Desempeño óptimo a la fecha.

Metropolitana	Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública respondidas por la Dirección Regional en un plazo menor o igual a 15 días hábiles en el año t	95%	100%	Se respondieron todas las solicitudes en 15 días hábiles o menos. Desempeño óptimo a la fecha.
Los Ríos	Porcentaje de Inducciones realizadas a Entidades con proyectos Fondepote aprobados y con ejecución en el año t.	100%	0%	Están programadas las inducciones (4), para el mes de julio.
Arica	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t.	90%	100%	Todas las rendiciones fueron revisadas de acuerdo con los parámetros de cumplimiento. Desempeño óptimo a la fecha
Ñuble	Porcentaje de entidades con proyectos Fondepote aprobados y con ejecución en el año t que reciben inducción.	90%	72,22%	Las inducciones están en proceso de ejecución para el Concurso Fondepote 2021.

Anexo Detalle de Indicadores con avance a Junio



**Informe CDC 2021 Instituto Nacional de Deportes
(01 de enero al 30 de junio de 2021)**



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Tarapacá
Responsable: José Bustamante Vivanco
Ponderación: 53,3%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada	
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	10%	70%	172	208	83%	10%	
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%	
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	20%	100%	6	12	50%	10%	
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	20%	80%	0	0	0%	0%	
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	1	3	33%	5%	
6	Porcentaje de organizaciones beneficiarias del Fondeporte con proyectos aprobados en el año t en la región de Tarapacá, con inducción en rendición de cuentas.	20%	85%	14	18	78%	18%	
						100%	% Ponderación de Cumplimiento Mensual	53%
							% por cumplir	47%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Region de Antofagasta
Responsable: Nellie Miranda Eldan
Ponderación: 47,8%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	20%	70%	74	270	27%	8%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	20%	100%	6	12	50%	10%
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	10%	75%	0	0	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	0	3	0%	0%
6	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t.	20%	90%	8	8	100%	20%
						100%	48%
						% Ponderación de Cumplimiento Mensual	
						% por cumplir	52%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Atacama
Responsable: Hedy Escalante Rojas(S)
Ponderación: 37,9%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada	
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	20%	85%	81	233	35%	8%	
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	15%	100%	2	4	50%	8%	
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	15%	100%	6	12	50%	8%	
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	20%	100%	0	0	0%	0%	
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	15%	66,66%	0	3	0%	0%	
6	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t.	15%	92%	46	51	90%	14,7%	
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual	38%
							% por cumplir	62%

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Coquimbo
Responsable: María Virginia Varas Guerrero(S)
Ponderación: 16,9%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	10%	65%	2	389	1%	0%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%
3	Porcentaje de proyectos regionales de infraestructura deportiva del subtitulo 31 formulados en el año t que cuentan con la Admisibilidad del Nivel Central.	20%	100%	0	5	0%	0%
4	Porcentaje de proyectos en la modalidad concursable de FONDEPORTE correspondientes a la cuota regional del año t y t-1 que se encuentran en condiciones de ser cerrados al año t con certificación de total ejecución al año t.	20%	70%	0	0	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	0	3	0%	0%
6	Porcentaje de ejecución presupuestaria de la Dirección Regional en el año t.	20%	95%	438.346.784	1.350.585.814	32,46%	6,83%
							16,91%
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual
							83%
							% por cumplir

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Región de Valparaíso
Responsable: Mario León Díaz de Valdez
Ponderación: 44%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada	
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	30%	80%	342	673	51%	19%	
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%	
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	10%	100%	6	12	50%	5%	
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	20%	80%	0	0	0%	0%	
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	0	3	0%	0%	
6	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t,	10%	95%	60	60	100%	10%	
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual	44%
							% por cumplir	56%

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Lib. B. O'Higgins
Responsable: Patricio Larrachea Álvarez
Ponderación: 24%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada	
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	20%	85%	69	362	19%	4%	
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%	
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	10%	100%	6	12	50%	5%	
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	20%	80%	0	0	0%	0%	
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	1	3	33%	5%	
6	Porcentaje de Recintos IND O'Higgins en administración delegada con convenios regularizados en el año t.	20%	50%	0	4	0%	0%	
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual	24%
							% por cumplir	76%

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Maule
Responsable: Claudio Sebastian Pino Sáez
Ponderación: 35,8%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	10%	80%	36	539	7%	1%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	10%	100%	2	4	50%	5%
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	20%	100%	6	12	50%	10%
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	20%	90%	0	0	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	20%	66,66%	1	3	33%	10%
6	Porcentaje de Seminarios de Asociatividad ejecutados por el IND en el año t, respecto a lo programado.	20%	80%	6	15	40%	10%
							36%
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual
							64%
							% por cumplir

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Bío Bío
Responsable: Clemente Matte Martin
Ponderación: 46,7%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada	
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	10%	70%	69	581	12%	2%	
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%	
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	20%	100%	6	12	50%	10%	
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	20%	80%	0	0	0%	0%	
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	1	3	33%	5%	
6	Tiempo promedio de revisión de las rendiciones de cuentas, recepcionadas en Oficina de Partes (Entidades Privadas) y en plataforma en línea (Entidades Públicas)	20%	10 días hábiles	233	55	3,87 días hábiles	20%	
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual	47%
							% por cumplir	53%

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de La Araucanía
Responsable: Dario de la Fuente
Ponderación: 47,8%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	10%	75%	7	326	2%	0%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	15%	100%	2	4	50%	8%
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	20%	100%	6	12	50%	10%
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	20%	70%	0	0	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	1	3	33%	5%
6	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t.	25%	80%	39	39	100%	25%
							48%
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual
							52%
							% por cumplir

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Los Lagos

Responsable: Patricio Morales Orellana (S)

Ponderación: 24,5%

	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	10%	70%	22	430	5%	1%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	10%	100%	6	12	50%	5%
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	20%	70%	0	0	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	1	3	33%	5%
6	Porcentaje de recintos supervisados del patrimonio del IND Los Lagos en el año t.	30%	88%	3	27	11%	4%
						% Ponderación de Cumplimiento Mensual	25%
						% por cumplir	75%

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Aysén
Responsable: José Manuel Sepulveda Haugen
Ponderación: 51%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada	
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	10%	70%	4	153	3%	0%	
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%	
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	20%	91,66%	6	12	50%	11%	
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t	10%	75%	0	0	0%	0%	
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	20%	66,66%	1	3	33%	10%	
6	Porcentaje de convenios de arriendo de uso del estadio regional con cobro asignado, respecto del total de convenios realizados en el año t.	20%	85%	1	1	100%	20%	
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual	51%
							% por cumplir	49%

100%



CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Magallanes
Responsable: Ivan Andrade Muñoz
Ponderación: 41,0%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t	20%	80%	55	230	24%	6%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	20%	100%	2	4	50%	10%
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	10%	100%	6	12	50%	5%
4	Porcentaje de proyectos en la modalidad concursable de FONDEPORTE correspondientes a la cuota regional del año t y t-1 que se encuentran en condiciones de ser cerrados al año t con certificación de total ejecución al año t.	10%	70%	0	0	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	20%	66,66%	0	3	0%	0%
6	Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública respondidas por la Dirección Regional en un plazo menor o igual a 15 días hábiles en el año t.	20%	90%	3	3	100%	20%
							41%
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual
							59%
							% por cumplir

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional Metropolitana
Responsable: Luis Oliva Gonzalez
Ponderación: 48,1%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	16,6%	70%	444	764	58%	14%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	16,6%	100%	2	4	50%	8%
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	16,6%	91,7%	6	12	50%	9%
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	16,6%	80%	0	0	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	16,6%	100%	0	3	0%	0%
6	Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública respondidas por la Dirección Regional en un plazo menor o igual a 15 días hábiles en el año t.	17%	95%	27	27	100%	17%
							48%
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual
							52%
							% por cumplir

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Los Ríos
Responsable: Felipe Ignacio Mena Villar
Ponderación: 28,3%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	15%	75%	12	293	4%	1%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	15%	100%	2	4	50%	8%
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	20%	100%	6	12	50%	10%
4	Porcentaje de proyectos en la modalidad concursable de FONDEPORTE correspondientes a la cuota regional del año t y t-1 que se encuentran en condiciones de ser cerrados al año t con certificación de total ejecución al año t.	15%	75%	1	1	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	2	3	67%	10%
6	Porcentaje de Inducciones realizadas a Entidades con proyectos Fondepote aprobados y con ejecución en el año t.	25%	100%	0	4	0%	0%
							28%
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual
							72%
							% por cumplir

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Arica y Parinacota
Responsable: Renato Beyzaga Muñoz
Ponderación: 62,6%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada	
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	10%	70%	42	233	18%	3%	
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	30%	100%	2	4	50%	15%	
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	10%	100%	6	12	50%	5%	
4	Porcentaje de proyectos en la modalidad concursable de FONDEPORTE correspondientes a la cuota regional del año t y t-1 que se encuentran en condiciones de ser cerrados al año t con certificación de total ejecución al año t.	10%	70%	0	0	0%	0%	
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	2	3	67%	10%	
6	Porcentaje de rendiciones de cuenta recepcionadas en oficina de partes, revisadas en 10 días hábiles o menos en el año t.	30%	90%	14	14	100%	30%	
							% Ponderación de Cumplimiento Mensual	63%
							% por cumplir	37%

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Dirección Regional de Ñuble
Responsable: Carlos Alberto Chandia Bravo
Ponderación: 52,1%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de actividades sistemáticas anuales ejecutadas de los Programas Deporte y Participación Social y Crecer en Movimiento supervisadas 2 veces en el año t.	15%	65%	70	294	24%	5%
2	Porcentaje de Informes de Avance de ejecución de los Centros de Entrenamiento Regionales realizados y validados respecto a lo programado en el año t.	15%	100%	2	4	50%	8%
3	Porcentaje de reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva elaborados respecto del total programados en el año t.	20%	100%	6	12	50%	10%
4	Porcentaje de notificaciones a usuarios de la incorporación al registro de los proyectos de donaciones, en cada período de postulación, que cumple con los días óptimos en el año t.	10%	75%	0	0	0%	0%
5	Porcentaje de procesos de tomas de inventarios programados efectivamente realizados en el año t.	10%	66,66%	1	3	33%	5%
6	Porcentaje de entidades con proyectos Fondepote aprobados y con ejecución en el año t que reciben inducción.	30%	90%	13	18	72%	24%
						% Ponderación de Cumplimiento Mensual	52%
						% por cumplir	48%

100%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: Estadio Nacional
Responsable: Roberto Rojas Valenzuela
Ponderación: 70,1%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de Ejecución del Presupuesto de subtítulo 24 ejecutado en el año t del Recinto Estadio Nacional.	30%	95%	858.175.518	1.889.585.000	45,42%	14%
2	Porcentaje de usuarios encuestados que se declaran satisfechos en la utilización de recintos deportivos disponibles para la practica deportiva en el año t del Complejo Estadio Nacional.	10%	76%	54	60	90%	10%
3	Porcentaje de requerimientos al Recinto Estadio Nacional de mantenciones reparativas respondidos en 3 días hábiles o menos en el año t.	20%	75%	370	370	100%	20%
4	Porcentaje de mantenciones ejecutadas en el Recinto CAR correspondientes al Plan de Mantención del recinto CAR en el año t.	20%	75%	68	132	52%	14%
5	Porcentaje de meses en los cuales se mantienen habilitadas al menos el 80% de las habitaciones en la Residencia Deportiva para el uso de técnicos y deportistas residentes en el año t.	20%	83,3%	6	12	50%	12%
						100%	
						% Ponderación de Cumplimiento Mensual	70%
						% por cumplir	30%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: División de Actividad Física y Deporte
Responsable: Juan Pablo Salgado
Ponderación: 36,2%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de Ejecución del Gasto año t, asociado a productos estratégicos de la División.	20%	95%	218.307.489	1.696.450.000	13%	3%
2	Porcentaje de actividades sistemáticas implementadas de los Programas, Crecer en Movimiento y Deporte de Participación Social respecto a las programadas en el año t.	15%	50%	5438	8049	68%	15%
3	Porcentaje de acciones de seguimiento de la implementación de los programas de la División de Actividad Física	25%	100%	18	32	56%	14%
4	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Difusión de los instrumentos de Fomento al Deporte establecidos en los artículos 41 y 62 de la Ley del Deporte.	15%	93,7%	0	16	0%	0%
5	Porcentaje de informes regionales de la División de Actividad Física y Deportes enviados a las direcciones regionales respecto a lo programado en el año t.	25%	95%	16	96	17%	4%
						100%	
						% Ponderación de Cumplimiento Mensual	36%
						% por cumplir	64%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: División de Infraestructura y Recintos
Responsable: Ariel Rebolledo Bravo
Ponderación: 40,5%

N°	Indicador	Ponderación 2021(%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de Reportes de seguimiento de proyectos del Plan Nacional de Infraestructura deportiva del nivel central realizados respecto a los programados en el año t.	10%	100%	6	12	50%	5%
2	Porcentaje de proyectos en ejecución de obras supervisados al menos 1 vez al mes durante el periodo de ejecución en el año t.	10%	90%	13	13	100%	10%
3	Porcentaje de proyectos ingresados al Departamento de Infraestructura con aplicación de ficha de admisibilidad en el año t.	15%	88%	22	22	100%	15%
4	Porcentaje de las instalaciones deportivas supervisadas del plan anual de supervisión de Recintos en el año t.	15%	87%	0	23	0%	0%
5	Porcentaje de ejecución del gasto del Subtitulo 24, denominado Programa Gestión de Recintos, componentes CEVS y Recintos en Movimiento, del año t.	10%	93,5%	78.749.796	1.638.337.000	5%	0,5%
6	Porcentaje de Respuestas oportunas a solicitudes de usos de los CEVS, en un plazo menor o igual a 7 días hábiles.	10%	80%	2	2	100%	10%
7	Porcentaje de participaciones de usuarios en actividades deportivas, recreativas y culturales administradas por el Estadio Víctor Jara en el año t, respecto a lo programado.	10%	85,5%	0	0	0%	0%
8	Porcentaje de respuesta a requerimientos menor o igual a 3 días hábiles.	10%	80,5%	0	0	0%	0%
9	Porcentaje de usuarios que se declaran satisfechos con el uso de la Residencia Deportiva o de las actividades deportivas, recreativas y culturales que se desarrollan en las dependencias del recinto.	10%	90%	0	0	0%	0%
						100%	
						% Ponderación de Cumplimiento Mensual	41%
						% por cumplir	59%



**CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO**

Equipo de Trabajo: División de Administración y Finanzas
Responsable: Israel Castro López
Ponderación: 68,4%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2020	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de etapas ejecutadas para la implementación del Decreto N°22 que Aprueba el Protocolo para la Prevención y Sanción de las Conductas de Acoso Sexual, Discriminación y Maltrato en la Actividad Deportiva Nacional en materia de Gestión de Personas en el año t.	10%	100%	3	4	75%	8%
2	Porcentaje de Informes de Control de Honorarios del Subtitulo 24 realizados respecto a los programados en el año t.	10%	100%	6	12	50%	5%
3	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria de Subtítulo 21-22-29 del Programa 01 del Instituto Nacional de Deportes en el año t.	15%	97%	13.913.456.360	26.870.203.000	52%	8%
4	Porcentaje de Reuniones de Gestión Financiera realizadas con todos los centros de responsabilidad del país, respecto a lo programado en el año t.	15%	100%	4	4	100%	15%
5	Porcentaje de implementación sistema de gestión documental en el año t, a nivel nacional.	20%	75%	16	16	100%	20%
6	Porcentaje de informes de sistemas críticos elaborados respecto de los programados en el año t.	15%	85%	4	13	31%	5%
7	Porcentaje de informes de incidentes enviados a CSIRT del año 2021, respecto de lo programado,	15%	100%	6	12	50%	8%
						100%	
						% Ponderación de Cumplimiento Mensual	68%
						% por cumplir	32%



CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2021
INDICADORES DE GESTION PARA CADA EQUIPO DE TRABAJO

Equipo de Trabajo: Dirección Nacional
Responsable: Sofia Rengifo Ottone
Ponderación: 56,4%

N°	Indicador	Ponderación 2021 (%)	Meta 2021	Numerador	Denominador	Avance a la Fecha	Ponderación ganada
1	Porcentaje de seguimientos realizados a los compromisos de Auditoría en el año t, comprometidos en el Plan Nacional de Seguimiento.	15%	93%	265	312	85%	14%
2	Porcentaje de productos del Programa Fortalecimiento del Deporte de Alto Rendimiento Convencional y Paralímpico aprobados con ejecución, fiscalizados en terreno en el año t.	10%	38%	22	58	38%	10%
3	Porcentaje de informes de análisis de la gestión regional de los CER realizados, respecto de los programados en el año t.	20%	100%	1	3	33%	7%
4	Porcentaje de informes de Premios e incentivos realizados, respecto de los programados en el año t.	20%	100%	4	10	40%	8%
5	Porcentaje de boletines informativos destinados a promocionar buenas prácticas en el Servicio emitidos respecto a los programados en el año t.	15%	100%	6	10	60%	9%
6	Porcentaje de reportes de gestión institucional elaborados respecto a los programados en el año t.	20%	100%	5	11	45%	9%
						100%	
						% Ponderación de Cumplimiento Mensual	56%
						% por cumplir	44%